

III. NỘI DUNG KẾ HOẠCH CẢI TIẾN CHẤT LƯỢNG GIÁO DỤC SAU ĐÁNH GIÁ NGOÀI TRONG 05 NĂM 2023 - 2028

(Đính kèm theo Kế hoạch số: 265/KH-NCT ngày 08 tháng 8 năm 2023
của Hiệu trưởng trường THPT Nguyễn Chí Thanh)

Tiêu chuẩn	Tiêu chí	Kết quả cần đạt (so với hiện trạng)	Công việc/giải pháp cần thực hiện	Chủ trì và phối hợp thực hiện	Thời gian thực hiện		Dự kiến nguồn kinh phí	Điều kiện hỗ trợ khác	Ghi chú
					Bắt đầu	Kết thúc			
Tiêu chuẩn 1: Tổ chức và quản lý nhà trường	1.1	-Từ năm học 2023-2024 và các năm học tiếp theo, hiệu trưởng tiếp tục tổ chức xây dựng phương hướng, chiến lược và phát triển có sự tham gia của các thành viên trong Hội đồng trường, cán bộ quản lý, giáo viên, nhân viên, học sinh, cha mẹ học sinh và cộng đồng để tính khả thi đạt được hiệu quả cao	-Hội đồng trường xây dựng kế hoạch và thực hiện rà soát, bổ sung, điều chỉnh phương hướng chiến lược phát triển của nhà trường theo từng giai đoạn.	- Hội đồng trường - Hiệu trưởng và các tổ chức trong nhà trường	9/2023	12/2028	Không	Không	
	(Mức 2) Phương hướng, chiến lược xây dựng và phát		-Tuyên truyền Phương hướng						

	triển nhà trường.	nhất. -Hiệu trưởng tiếp tục xây dựng kế hoạch chủ động rà soát, đề ra giải pháp giám sát, đánh giá việc thực hiện chiến lược phát triển đảm bảo liên tục và hiệu quả.	chiến lược phát triển nhà trường tới cha mẹ học sinh và cộng đồng thông qua buổi họp phụ huynh, trên trang điện tử nhà trường để cùng giám sát việc thực hiện.						
1	1.2 (Mức 2) Hội đồng trường (Hội đồng quản trị đối với trường tư	-Từ năm học 2023-2024 và những năm học tiếp theo, hiệu trưởng nhà trường tiếp tục kiện toàn hoạt động của Hội đồng trường và các hội đồng khác đúng theo văn bản chỉ đạo của cấp trên, nhằm phát huy vai trò chủ đạo về tư vấn chuyên môn, chỉ đạo sâu sát hơn công tác phối hợp với các hoạt động của tổ chức, đoàn thể nhà trường trong việc thực hiện tiếp	-BCH Đảng bộ, Hiệu trưởng, Phó Hiệu trưởng nhà trường có kế hoạch chi tiết về công tác kiểm tra, giám sát việc thực hiện hoạt động của các Hội đồng trong nhà trường. -Chọn cử CBQL, GV, NV tham gia các lớp bồi dưỡng do cấp trên tổ chức và tự tổ chức	- Hội đồng trường; Lãnh đạo nhà trường; Lãnh đạo nhà trường.	9/2023	12/2028	Căn cứ theo quy chế chi tiêu nội bộ	Không	

	thực) và các hội đồng khác	tục nâng cao chất lượng quản lý trường học và giáo dục học sinh. - Vào đầu mỗi năm học, căn cứ vào tình hình tài chính, Hiệu trưởng nhà trường sẽ xây dựng, bổ sung trong Quy chế chi tiêu nội bộ của đơn vị về nâng định mức kinh phí bồi dưỡng cho các thành viên trong các Hội đồng.	triển khai lại các chuyên đề đã được tập huấn để nâng cao kiến thức, kỹ năng cho từng thành viên các Hội đồng.						
	1.3 (Mức 3) Tổ chức Đảng cộng sản Việt Nam, các	Từ năm học 2023-2024 và nhiệm kỳ tiếp theo: - Chi bộ phát huy hơn nữa sức mạnh và vai trò lãnh đạo trong nhà trường. Các tổ chức Công đoàn, Đoàn Thanh niên, Chi đoàn giáo viên tăng cường vai trò và tinh thần trách nhiệm đưa các hoạt động của nhà trường ngày càng phát triển và	Chi ủy xây dựng kế hoạch - Người đứng đầu các tổ chức trong nhà trường xây dựng và tổ chức thực hiện kế hoạch. Hiệu trưởng thường xuyên giám sát việc thực hiện kế hoạch cải tiến chất	- Chi bộ, chi ủy; - Lãnh đạo nhà trường; - Ban chấp hành Công đoàn, Ban chấp hành Đoàn trường;	9/2023	12/2028	Không	Không	

1	đoàn thể và tổ chức khác trong nhà trường	có sức lan tỏa trong cộng đồng giáo dục quận Tân Bình. - Hiệu trưởng nhà trường cần điều chỉnh phân công nhiệm vụ phù hợp cho các thành viên của các tổ chức đảng, đoàn thể để giảm bớt khối lượng công việc cho các thành viên, tạo điều kiện cho các thành viên hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao.	lượng.						
1	1.4 (Mức 3) Hiệu	Từ năm học 2023-2024 và các năm học tiếp theo, hiệu trưởng nhà trường chỉ đạo: -Xây dựng kế hoạch, phương án thu hút nhân tài, khích lệ các tổ chuyên môn tập trung nâng cao thành tích của nhà trường trong các cuộc thi cấp Cụm, Thành	- Phó hiệu trưởng xây dựng kế hoạch và tổ chức thực hiện kế hoạch. Hiệu trưởng thường xuyên giám sát việc thực hiện kế hoạch cải tiến chất lượng, kịp thời nắm bắt tình	- Phó hiệu trưởng; tổ trưởng chuyên môn; đội ngũ tổ trưởng, tổ phó, nhóm trưởng bộ môn, tổ văn phòng; giáo viên; nhân viên.	9/2023	9/2028	Căn cứ theo quy chế chi tiêu nội bộ	Không	

	trưởng, phó hiệu trưởng, tổ chuyên môn và tổ văn phòng	phổ để khẳng định chất lượng giáo dục của nhà trường đang ngày càng phát triển. -Phó Hiệu trưởng phụ trách chuyên môn kiểm tra, hướng dẫn việc ghi chép biên bản nội dung họp tổ chuyên môn, văn phòng đầy đủ theo quy định.	hình và có hướng chỉ đạo phù hợp, nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động của tổ chuyên môn, tạo điều kiện cho các tổ thực hiện tốt kế hoạch hoạt động, nhiệm vụ theo quy định.						
--	--	--	---	--	--	--	--	--	--

1	1.5 (Mức 1) Lớp học	Từ năm học 2023-2024 và các năm học tiếp theo, hiệu trưởng nhà trường: -Xây dựng các phương án nhằm tiếp tục phát huy những lợi thế về chất lượng giáo dục mà nhà trường đã đạt được, đảm bảo cao nhất tính dân chủ trong công tác giáo dục học sinh. -Đề xuất với các cấp quản lý giảm chỉ tiêu tuyển sinh để đảm bảo số lớp và sĩ số học sinh trong mỗi lớp đúng quy định.	-Hiệu trưởng lập Kế hoạch phát triển giáo dục và đào tạo từ năm học 2023 - 2024. -Hiệu trưởng lập Tờ trình tham mưu với Sở GDĐT và tổ chức thực hiện kế hoạch.	- Hội đồng trường; Lãnh đạo nhà trường; -Đội ngũ giáo viên chủ nhiệm; Nhân viên	9/2023	06/2028	Không	Quyết định của Ngành Giáo dục và đào tạo TPHCM	
1	1.6 (Mức 3)	Từ năm học 2023-2024 và các năm học tiếp theo, hiệu trưởng nhà trường:	Thực hiện các định về quản lí tài chính, tài sản để thực hiện đúng và đầy đủ theo quy	-Lãnh đạo nhà trường; Kế toán nhà trường;	9/2023	12/2028	- Căn cứ	Không	

	Quản lý hành chính, tài chính và tài sản - Có kế hoạch thực hiện cụ thể về công tác lập dự toán, thực hiện thu chi, quyết toán, thống kê, báo cáo tài chính và tài sản; công khai và định kỳ tự kiểm tra tài chính, tài sản theo quy định; quy chế chi tiêu nội bộ được bổ sung, cập nhật phù hợp với điều kiện thực tế và các quy định hiện hành và phù hợp với điều kiện của nhà trường; - Tiếp tục chỉ đạo các bộ phận liên quan tích cực tự học tập, bồi dưỡng nâng cao trình độ công nghệ thông tin trong công tác quản lý hành chính, tài chính và tài sản của nhà trường; - Chỉ đạo Phó hiệu	định của pháp luật và tiến hành lưu trữ các loại hồ sơ, chứng từ theo quy định. Định kỳ, lãnh đạo nhà trường tiếp tục chỉ đạo nhân viên kế toán duy trì việc lập dự toán, kế hoạch dài hạn, trung hạn, thực hiện thu chi, quyết toán, thống kê, báo cáo, công khai tài chính theo quy định. - Tổ văn phòng xây dựng và tổ chức thực hiện kế hoạch. Hiệu trưởng chỉ đạo và giám sát việc thực hiện; Chỉ đạo công khai tài chính hàng năm.	-Ban chấp hành công đoàn. - Lãnh đạo nhà trường và tổ văn phòng			giáo dục. Căn cứ theo quy chế chi tiêu nội bộ		
--	--	--	---	--	--	---	--	--

		trưởng phụ trách cơ sở vật chất xây dựng kế hoạch chi tiết, cụ thể cho công tác quản lý, thanh lý nguồn cơ sở vật chất, thiết bị đã hết hạn sử dụng và mua trang thiết bị mới đáp ứng yêu cầu giáo dục của chương trình GDPT 2018 được tốt và hiệu quả hơn nữa.	- Xây dựng kế hoạch tập trung nguồn ngân sách phát triển giáo dục ưu tiên cho việc mua sắm trang thiết bị dạy học.						
1	1.7 (Mức 2) Quản lý cán bộ, giáo viên và nhân viên	-Từ năm học 2023-2024, Hiệu trưởng tiếp tục xây dựng và triển khai kế hoạch bồi dưỡng chuyên môn cho cán bộ, giáo viên, nhân viên nhà trường. Từ năm học 2023 – 2024 và các năm học tiếp theo, hiệu trưởng chú trọng việc phân công nhiệm vụ cho phù hợp	- Hiệu trưởng ra quyết định. -Các tổ chuyên môn xây dựng và tổ chức thực hiện. -Phó hiệu trưởng chỉ đạo và giám sát việc thực hiện. - Các tổ chuyên môn xây dựng và tổ chức thực hiện.	-Lãnh đạo nhà trường; -Tổ trưởng chuyên môn; -Đội ngũ CBGVNV	9/2023	12/2028	Không	Không	

		với năng lực, sở trường của cán bộ, giáo viên, nhân viên, tiếp tục tạo điều kiện để cán bộ, giáo viên, nhân viên tích cực tự học, hoàn thiện các chứng chỉ và nâng cao kỹ năng sử dụng máy vi tính, ngoại ngữ phục vụ cho việc nâng cao hiệu quả công tác, đáp ứng yêu cầu đổi mới giáo dục. -Từ đầu mỗi năm học, hiệu trưởng xây dựng kế hoạch khen thưởng cho CB-GV-NV theo chỉ đạo của ngành.							
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

1	1.8 (Mức 2) Quản lý các hoạt động giáo dục	-Từ năm học 2023-2024 và các năm học tiếp theo và những năm tiếp theo, Hiệu trưởng tiếp tục chỉ đạo, xây dựng và triển khai kế hoạch giáo dục phù hợp, sát với tình hình thực tế của nhà trường hơn nữa, để hiệu quả giáo dục ngày càng cao hơn so với thời điểm hiện tại. -Lãnh đạo nhà trường không ngừng nghiên cứu giải pháp cải tiến công cụ quản lý, vận dụng linh hoạt các kinh nghiệm xây dựng kế hoạch nhằm thống nhất, đồng bộ khi thực hiện kiểm tra, đánh giá các hoạt động giáo dục để giải quyết tốt các bất cập về cân đối quỹ thời gian thực hiện tiến	- Tuyên truyền, quán triệt giáo viên tích cực tham gia học tập kết hợp với tự học tự rèn để nâng cao trình độ chuyên môn, nghiệp vụ, năng lực sư phạm.	-Lãnh đạo nhà trường; -Tổ trưởng chuyên môn; -Đội ngũ CBGVNV	9/2023	6/2028	Không	Không	
---	---	--	---	---	--------	--------	-------	-------	--

		trình kiểm tra nội bộ, đánh giá việc thực hiện các hoạt động giáo dục trong nhà trường.							
1	1.9 (Mức 2) Thực hiện quy chế dân chủ	Từ năm học 2023-2024 và các năm học tiếp theo: -Hiệu trưởng và công đoàn nhà trường tiếp tục tổ chức đối thoại giữa lãnh đạo với giáo viên, nhân viên trong nhà trường để lắng nghe và giải đáp thắc mắc của giáo viên, nhân viên nhằm phát huy dân chủ tại cơ quan, tổng hợp sức mạnh trí tuệ của tập thể góp phần đưa nhà trường phát triển bền vững. -Chủ tịch Công đoàn tăng cường công tác vận động, khuyến khích giáo viên mạnh dạn hơn trong việc nêu lên quan điểm cá nhân để đóng góp xây dựng nhà trường cùng phát triển.	-Lãnh đạo nhà trường xây dựng quy chế dân chủ trong nhà trường -Ban thanh tra nhân dân xây dựng và triển khai thực hiện kế hoạch. Đảng bộ nhà trường chỉ đạo và giám sát việc thực hiện.	Lãnh đạo nhà trường; -Ban chấp hành công đoàn; -Đội ngũ CBGVNV;	9/2023	9/2028	Không	Không	Không

1	1.10 (Mức2) Đảm bảo an ninh trật tự, an toàn trường học.	- Hiệu trưởng tiếp tục chỉ đạo tăng cường công tác tuyên truyền an toàn trường học, vận động các nguồn lực để lắp đặt bổ sung, sử dụng có hiệu quả camera an ninh dọc theo các dãy hành lang các lớp học, các sảnh, sân trường, 2 góc mặt tiền chính của trường dọc theo đường Nguyễn Hiền Lê và đường Nguyễn Chánh Sắt để công tác an toàn trường học được thực hiện tốt hơn nữa. - Hiệu trưởng chỉ đạo cho Phó hiệu trưởng phụ trách tiếp tục phối hợp chặt chẽ với Ủy	-Lãnh đạo nhà trường chỉ đạo thực hiện, -Đoàn thanh niên cộng sản Hồ Chí Minh thực hiện. Giáo viên chủ nhiệm thực hiện-Tuyên truyền an toàn giao thông; phòng chống bạo lực học đường;...tới cha mẹ học sinh và cộng đồng thông qua buổi họp phụ huynh, trên trang điện tử nhà trường. -Phối hợp với các lực lượng địa phương; cha mẹ	-Lãnh đạo nhà trường, Công đoàn, Đoàn thanh niên cộng sản Hồ Chí Minh, tổ tư vấn học đường, nhân viên y tế trường học. - Cha mẹ học sinh Học sinh các lớp	9/2023	12/2028	Căn cứ theo quy chế chi tiêu nội bộ	Không	
---	---	--	---	--	--------	---------	-------------------------------------	-------	--

		ban nhân dân và Công an Phường 13, quận Tân Bình tăng cường các biện pháp hỗ trợ nhà trường đảm bảo an ninh trước cổng trường và trật tự, mỹ quan đô thị ở các khu vực chung quanh trường.	học sinh. -Học sinh, phụ huynh kí cam kết với Lãnh đạo nhà trường thực hiện tốt ATTH.						
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

2. Cán bộ quản lý, giáo viên, nhân viên	2.1 (Mức 3) Đối với hiệu trưởng, phó hiệu trưởng	- Từ năm học 2023 --Đảng bộ nhà trường chỉ đạo, giám sát việc thực hiện. tiếp theo, cán bộ quản lý có kế hoạch tiếp tục bồi dưỡng, tập huấn để nâng cao trình độ ngoại ngữ, nghiệp vụ quản lý; lý luận chính trị, chủ động tự học, tự bồi dưỡng.	-Các Phó Hiệu trưởng có kế hoạch tự học, tự rèn bồi dưỡng nâng cao kiến thức, trao đổi với Hiệu trưởng và Phó Hiệu trưởng các trường bạn trong và ngoài tỉnh để nắm chắc các nội dung, triển khai chỉ đạo cho giáo viên thực hiện tốt nhiệm vụ năm học.	Hiệu trưởng và phó hiệu trưởng	9/2023	12/2028	Căn cứ theo quy chế chi tiêu nội bộ	Không	
		Từ năm học 2023 --Ban thi đua, tổ chuyên môn xây dựng Quy chế thi tiếp theo: -Hiệu trưởng xây dựng, đưa khen thưởng; triển khai thực hiện	- Ban thi đua, tổ chuyên môn xây dựng Quy chế thi đua khen thưởng; triển khai thực hiện	-Lãnh đạo nhà trường; - Ban thi	9/2023	12/2025	Căn cứ theo quy chế chi tiêu nội bộ		

2	2.2 (Mức 3) Đối với giáo viên	điều chỉnh Kế hoạch nhằm phát triển đội ngũ giáo viên phù hợp với đặc điểm từng đối tượng nhằm bảo đảm chất lượng giáo dục của nhà trường; có chính sách hỗ trợ, khuyến khích giáo viên đi học nâng cao trình độ trên chuẩn, đầu tư cho nghiên cứu khoa học. -Lãnh đạo nhà trường động viên giáo viên lớn tuổi, có kinh nghiệm trong nghiên cứu khoa học tiếp tục cống hiến đào tạo các thế hệ kế cận, để hoạt động nghiên cứu khoa học ngày càng phát triển hơn.	kế hoạch bồi dưỡng thường xuyên. Chỉ bộ nhà trường chỉ đạo và thường xuyên giám sát việc thực hiện kế hoạch cải tiến chất lượng.	đưa -Tổ trưởng chuyên môn; -Đội ngũ CBGV NV					
---	--	---	---	--	--	--	--	--	--

2	2.3 (Mức 2) Đối với nhân viên	-Hiệu trưởng chỉ đạo Phó hiệu trưởng kiêm nhiệm tổ trưởng tổ văn phòng, hằng năm đề xuất khen thưởng những nhân viên luôn tích cực và đạt hiệu quả cao trong công việc, đặc biệt đối với những nhân viên hợp đồng không được hưởng Nghị quyết 03/2018/NQ-HĐND về ban hành quy định chi thu nhập tăng thêm cho cán bộ, công chức, viên chức thuộc khu vực quản lý nhà nước, tổ chức chính trị, tổ chức chính trị - xã hội và đơn vị sự nghiệp công lập do Thành phố quản lý. -Hiệu trưởng xây dựng	-Tổ văn phòng xây dựng và triển khai thực hiện. Hiệu trưởng chỉ đạo và giám sát việc thực hiện. - Tổ văn phòng xây dựng và triển khai thực hiện. Hiệu trưởng chỉ đạo và giám sát việc thực hiện.	-Lãnh đạo nhà trường; -Tổ trưởng tổ văn phòng; - Các nhân viên và giáo viên kiêm nhiệm công tác thiết bị.	9/2023	8/2028	- Căn cứ kinh phí từ cấp ngành Thành phố -Căn cứ theo quy chế chi tiêu nội bộ	Không	
---	--	---	--	--	--------	--------	---	-------	--

		kế hoạch bồi dưỡng nâng cao nghiệp vụ, kỹ năng chuyên môn cho nhân viên chưa đáp ứng chuẩn trình độ chuyên môn theo yêu cầu về bằng cấp của vị trí việc làm.							
--	--	---	--	--	--	--	--	--	--

2	2.4 (Mức 3) Đối với học sinh	-Nhà trường thường xuyên điều chỉnh, bổ sung Kế hoạch giáo dục hàng năm phù hợp với đặc điểm của học sinh nhằm phát triển thể mạnh năng lực và phẩm chất học sinh trong các lĩnh vực học tập và rèn luyện các hoạt động giáo dục khác để các em đạt được kết quả cao hơn nữa. - Từ năm học 2023 – 2024, hiệu trưởng tiếp tục chỉ đạo cho phó hiệu trưởng phụ trách công tác quản lý học sinh tiếp tục xây dựng kế hoạch đa dạng hóa hình thức hoạt động ngoài giờ lên lớp, hoạt động hướng	- Đoàn thanh niên xây dựng và triển khai thực hiện. Lãnh đạo nhà trường chỉ đạo và giám sát việc thực hiện.	-Lãnh đạo nhà trường . -Ban chấp hành Đoàn trường; -Giáo viên chủ nhiệm;	9/2023	12/2028	Căn cứ theo quy chế chi tiêu nội bộ	Không	
---	---	--	--	---	--------	---------	-------------------------------------	-------	--

		nghiệp, hoạt động Đoàn thanh niên, câu lạc bộ, tăng cường sự phối hợp giữa giáo viên chủ nhiệm, phụ huynh học sinh để động viên, tạo điều kiện cho học sinh gia các hoạt động phù hợp với sức khỏe, năng khiếu của học sinh và nâng cao hiệu quả quản lý nền nếp kỷ luật học sinh.							
3. Cơ sở vật chất và thiết bị dạy học	3.1 (Mức 2) Khuôn viên, khu sân chơi,	-Hàng năm, Hiệu trưởng nhà trường tiếp tục kế hoạch xây dựng khuôn viên, bổ sung bồn hoa, tiểu cảnh, cải tạo khuôn viên trường, xây dựng môi trường xanh, sạch, đẹp, an toàn. Hiệu trưởng chỉ đạo Đoàn thanh niên, giáo viên chủ nhiệm thường xuyên	-Hiệu trưởng triển khai thực hiện. Chi bộ chỉ đạo và giám sát việc thực hiện.	-Ban chấp hành Đoàn trường; -Giáo viên chủ nhiệm; - Chi bộ;	9/2023	12/2028	Căn cứ theo quy chế chi tiêu nội bộ	Không	

	bãi tập	tuyên truyền, giáo dục học sinh ý thức giữ gìn vệ sinh, bảo vệ môi trường, góp phần xây dựng nếp sống văn hóa, văn minh và tiến bộ. - Từ năm học 2023 - 2024 và các năm học tiếp theo, hiệu trưởng tham mưu với quận Tân Bình và Sở Giáo dục Đào tạo Thành phố Hồ Chí Minh trong việc giảm chỉ tiêu tuyển sinh cũng như hợp đồng sử dụng sân bãi của các cơ sở văn hóa Quận nhằm đảm bảo diện tích sân chơi, bãi tập cho học sinh nhà trường		-Lãnh đạo nhà trường ;	9/2023	12/2028			
3	3.2 (Mức 2) Phòng học, phòng	Trong các năm học tiếp theo, hiệu trưởng sẽ xây dựng kế hoạch: -Trang bị thêm các	- Hiệu trưởng giám sát việc thực hiện cải tạo, nâng cấp các phòng học, lập	- Lãnh đạo nhà trường	9/2023	12/2028	Căn cứ ngân sách phát triển giáo dục	Không	

	học bộ môn và khối phục vụ học tập	dụng cụ, thiết bị để mỗi phòng bộ môn có thể thành một phòng học theo dự án STEM và 01 phòng học tiên tiến đáp ứng nhu cầu dạy học trong xu thế hội nhập. -Thanh lý các thiết bị, đồ dùng cũ, thay các bộ thực hành thí nghiệm mới phù hợp với việc đổi mới phương pháp dạy học. -Phối hợp với Ban Đại diện Cha mẹ học sinh, vận động tài trợ để làm những công trình chống nóng, lam che nắng cho một số lớp dãy D, đảm bảo cho các phòng học không khí mát mẻ.	Tờ trình đề nghị sửa chữa mua sắm thêm thiết bị dạy học. Phó hiệu trưởng chỉ đạo và giám sát việc thực lập kế hoạch để khai thác tốt các tiện ích khối phòng học, phòng học bộ môn và các khối phục vụ học tập sau khi dự án hoàn thành.						
3	3.3 (Mức 3) Khối hành chính –	- Từ năm học 2023 – 2024, hiệu trưởng tiếp tục xây dựng kế hoạch định kỳ rà soát trang thiết bị khối hành chính – quản trị, để nâng cấp thường xuyên nhằm đáp ứng hỗ trợ hiệu quả tối đa các hoạt động giáo dục trong nhà trường.	-Hội đồng trường giám sát việc sử dụng các tài sản công phục vụ công tác quản lý và giảng dạy, hàng năm vào sổ khấu hao tài sản.	- Hộ i đồn g trư ờn g; -Lãnh đạo	9/2023	12/2028	Không	Không	

	quản trị	- Từ năm học 2023 – 2024, Phó hiệu trưởng phụ trách cơ sở vật chất xây dựng kế hoạch chỉnh sửa và phối hợp với chủ thầu nâng cấp căn tin nhằm đáp ứng cho nhu cầu học sinh học 2 buổi/ngày và tổ chức bán trú cho học sinh.	- Hiệu trưởng lập tờ trình đề nghị mua sắm sửa chữa cơ sở vật chất	nhà trường ;					
--	-----------------	---	--	--------------	--	--	--	--	--

3	3.4 (Mức 2) Khu vệ sinh, hệ thống cấp thoát nước	Từ năm học 2023 - 2024, hiệu trưởng chỉ đạo: -Các Đoàn thể trong nhà trường tiếp tục phát huy trách nhiệm bảo vệ môi trường đảm bảo an toàn, sạch sẽ, đặc biệt xây dựng kế hoạch dự án “Nhà vệ sinh thân thiện” để nâng cao mỹ quan và tinh thần cho cán bộ, giáo viên, nhân viên, học sinh. -Công đoàn và Đoàn trường có kế hoạch tuyên truyền, nâng cao ý thức giữ gìn vệ sinh, ý thức phân loại rác tại nguồn, hình hành thói quen tốt bảo vệ môi trường. hạn chế sử dụng các sản phẩm dùng một lần cho tất cả giáo viên, nhân viên, học sinh. Đồng thời kêu gọi mạnh thường quân hỗ trợ cùng Ban Đại diện Cha mẹ học sinh cải tạo khu vệ sinh học sinh.	- Đề xuất nâng cấp sửa chữa. - Phối hợp các hội cha mẹ - Hiệu trưởng lập tờ trình đề nghị mua sắm sửa chữa cơ sở vật chất – kế toán Báo cáo tài chính các năm	-Lãnh đạo nhà trường xây dựng kế hoạch, giám sát các bộ phận thực hiện.học sinh để thực hiện. -Hiệu trưởng trình cấp trên phê duyệt.	9/2023	12/2028	Căn cứ vào nguồn quỹ vận động tài trợ Căn cứ theo quy chế chi tiêu nội bộ		
---	---	--	---	--	--------	---------	--	--	--

3	3.5 (Mức 3) Thiết bị	- Hiệu trưởng nhà trường khuyến khích giáo viên tích cực khai thác tối đa hơn nữa việc sử dụng hiệu quả những thiết bị đang có, để đáp ứng ngày càng tốt hơn yêu cầu đổi mới phương pháp dạy học và nâng cao chất lượng giáo dục nhà trường. - Hiệu trưởng chỉ đạo phó hiệu trưởng phụ trách chuyên môn tiếp tục xây dựng kế hoạch tổ chức nhiều những hội thi làm đồ dùng dạy học cho giáo viên và học sinh. - Hiệu trưởng xây dựng kế hoạch vận động tài trợ (từ cha mẹ học sinh,	- Phó Hiệu trưởng chỉ đạo kiểm kê phân loại cơ sở vật chất nhà trường từ đó các tổ chuyên môn có kế hoạch sử dụng thiết bị hiệu quả. - Các tổ chuyên môn, tổ văn phòng lập kế hoạch khai thác sử dụng thiết bị thí nghiệm hợp lý đảm bảo cho công tác giảng dạy và nghiên cứu khoa học.	- Lãnh đạo nhà trường; - Tổ trưởng chuyên môn;	9/2023	12/2028	Căn cứ ngân sách phát triển giáo dục Căn cứ theo quy chế chi tiêu nội bộ		
---	-----------------------------------	--	---	--	--------	---------	--	--	--

		các đối tác giáo dục trong và ngoài nước...) để có thêm nguồn kinh phí cho hoạt động bảo trì thiết bị và đầu tư cho các trang thiết hiện đại.							
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

3	3.6 (Mức 6)	- Từ năm học 2023 - 2024, hiệu trưởng tiếp tục nghiên cứu phương án để có kế hoạch thực hiện đầu tư bổ sung máy móc, trang thiết bị bằng nhiều hình thức hướng đến thực hiện mô hình thư viện không chỉ tiên tiến, mà luôn cập nhật hiện đại, như: Kêu gọi đầu tư xã hội hóa; rà soát, cân đối nguồn vốn và khả năng huy động thực hiện dự án đầu tư theo Chương trình kích cầu của thành phố. Từ năm học 2023 - 2024 trở đi, tăng cường hàng năm đẩy mạnh việc trang bị dần thêm máy tính kết nối	- Cán bộ phụ trách thư viện triển khai thực hiện kế hoạch. Phó hiệu trưởng chỉ đạo, giám sát thực hiện. - Cán bộ thư viện lập Kế hoạch hoạt động thư viện năm học 2023-2024; Lập kế hoạch xây dựng thư viện tiên tiến giai đoạn 2023-2025. - Kế toán tham mưu kinh phí đầu tư cho thư viện.	- Lãnh đạo nhà trường; - Cán bộ thư viện; Kế toán;	9/2023	12/2028	Căn cứ ngân sách phát triển giáo dục Căn cứ theo quy chế chi tiêu nội bộ	Không	
---	----------------	--	--	---	--------	---------	--	-------	--

	internet cho thư viện phục vụ nhu cầu nghiên cứu, giảng dạy, học tập của các cán bộ, giáo viên, nhân viên, học sinh. Nhân viên thư viện tăng cường các hoạt động thu hút độc giả tới thư viện, xây dựng văn hóa đọc cho học sinh bằng những hoạt động thiết thực trong nhà trường. -Từ năm học 2023 - 2024, Hiệu trưởng chỉ đạo nhân viên thư viện lập kế hoạch tiếp tục bổ sung sách phục vụ cho chương trình giáo dục phổ thông mới để đáp ứng nhu cầu đọc, nghiên cứu của cán bộ, giáo viên, học sinh tốt hơn.							
--	---	--	--	--	--	--	--	--

4 Quan hệ giữa nhà trường, gia đình và xã hội	4.1 (Mức 3) Ban đại diện cha mẹ học sinh	Từ năm học 2023 - 2024 và các năm học tiếp theo, Hiệu trưởng có kế hoạch, biện pháp đẩy mạnh công tác tuyên truyền để tiếp tục phát huy hiệu quả hoạt động phối hợp với Ban đại diện cha mẹ học sinh nhà trường; đẩy mạnh công tác phối hợp giáo dục đạo đức, lối sống cho học sinh đáp ứng mục tiêu chiến lược phát triển giáo dục của nhà trường. Hiệu trưởng cùng Trưởng ban Ban đại diện cha mẹ học sinh thực hiện khảo sát thời gian biểu của các thành viên Ban đại diện cha mẹ học sinh, xây dựng kế hoạch hội họp theo	-Lãnh đạo nhà trường phối hợp chặt chẽ với Hội cha mẹ học sinh nhà trường. -Chỉ đạo Hội khuyến học nhà trường thực hiện tốt nhiệm vụ. - Giáo viên chủ nhiệm triển khai thực hiện kế hoạch. Hiệu trưởng chỉ đạo, giám sát thực hiện.	- Lãnh đạo nhà trường; - Giáo viên chủ nhiệm; - Hội cha mẹ học sinh nhà trường;	9/2023	12/2028	Không	Không	
--	--	--	--	--	---------------	----------------	--------------	--------------	--

		khung thời gian phù hợp hơn, đảm bảo nâng cao tỷ lệ tham gia của các thành viên, nhằm phát huy chất lượng hoạt động của Ban đại diện cha mẹ học sinh nhà trường.							
4	4.2. (Mức 3) Công tác tham mưu cấp ủy Đảng, chính quyền và phối hợp với các tổ chức, cá nhân của nhà trường								

5 Hoạt động giáo dục và kết quả giáo dục.	5.1 (mức 1)	-Tiếp tục tăng cường đổi mới quản lý trong việc thực hiện chương trình và kế hoạch giáo dục theo hướng phân cấp. -Tăng cường củng cố kỷ cương, nề nếp trong dạy và học, kiểm tra đánh giá. Tổ chức thảo luận chuyên đề hoặc phân công giáo viên hỗ trợ các thầy cô còn lúng túng trong quá trình vận dụng phương pháp, kỹ thuật dạy học tích cực. -Thực hiện tốt vai trò kiểm tra, giám sát của hiệu trưởng trong việc quản lý các tổ chuyên môn; kịp thời chấn chỉnh các tổ/nhóm và giáo viên	-Tổ trưởng chuyên môn lập kế hoạch tổ chức chuyên môn, kế hoạch nâng cao chất lượng; triển khai thực hiện kế hoạch. Phó hiệu trưởng chỉ đạo, giám sát thực hiện. -GV lập kế hoạch cá nhân. Lãnh đạo tổ chuyên môn giám sát đôn đốc thực hiện kế hoạch. - Tổ trưởng chuyên môn	-Lãnh đạo nhà trường; -Lãnh đạo các tổ chuyên môn; -Cán bộ, giáo viên;- Lãnh đạo nhà trường; -Lãnh đạo các tổ chuyên môn;	9/2023	12/2028	Căn cứ theo quy chế chi tiêu nội bộ	Không	
--	---------------------------	---	--	--	---------------	----------------	--	--------------	--

		chưa vận dụng tốt đổi mới phương pháp, kỹ thuật dạy học tích cực trong thời kỳ bước vào Chương trình giáo dục phổ thông 2018.	lập kế hoạch chuyên môn, kế hoạch nâng cao chất lượng; triển khai thực hiện kế hoạch. Phó hiệu trưởng chỉ đạo, giám sát thực hiện.						
--	--	--	---	--	--	--	--	--	--

5	5.2. (Mức 3) Tổ chức hoạt động giáo dục cho học sinh có hoàn cảnh khó khăn, học sinh có năng khiếu, học sinh gặp khó khăn trong học tập và rèn luyện..	Từ năm học 2023 - 2024 và các năm học tiếp theo, Hiệu trưởng chỉ đạo tiếp tục phát huy thế mạnh hiện có của nhà trường. Nhà trường hoàn thiện xây dựng quy chế phối hợp giữa giáo viên chủ nhiệm, giáo viên bộ môn, giám thị, cha mẹ học sinh để tổ chức hoạt động dạy phụ đạo cho học sinh đạt hiệu quả cao hơn	-Chỉ đạo Hội khuyến học nhà trường khen thưởng động viên kịp thời CBGV, HS đạt thành tích cao. - Hiệu trưởng tham mưu với cấp trên bổ sung kinh phí xây dựng cơ sở vật chất, thiết bị phục vụ hoạt động dạy học các môn năng khiếu. Tổ trưởng chuyên môn triển khai thực hiện kế hoạch. Phó hiệu trưởng chỉ đạo, giám sát thực hiện.	-Lãnh đạo nhà trường ; - Tổ chuyên môn; -Cha mẹ học sinh; -Học sinh nhà trường	9/2023	8/2028	Căn cứ theo quy chế chỉ tiêu nội bộ	Không	
---	--	--	--	--	--------	--------	-------------------------------------	-------	--

5	5.3 (Mức 2) Thực hiện nội dung giáo dục địa phương theo quy định.	Từ năm học 2023 - 2024 và các năm học tiếp theo: -Hiệu trưởng nhà trường chỉ đạo tiếp tục duy trì phát huy các kết quả đã đạt được, có kế hoạch khích lệ giáo viên tìm hiểu các kênh thông tin, tư liệu mới để biên soạn bổ sung tài liệu vào chương trình dạy, phù hợp với chương trình giáo dục và tình hình thực tế của địa phương. -Hiệu trưởng chỉ đạo Phó hiệu trưởng phụ trách xây dựng kế hoạch tổ chức cho các học sinh tham quan, học tập, chăm sóc di tích lịch sử, văn hóa địa phương ở nhiều nơi, nhiều địa điểm để chương trình giáo dục thêm phong phú, hấp dẫn.	- Tổ trưởng chuyên môn lập kế hoạch giáo dục địa phương, triển khai thực hiện kế hoạch có hiệu quả. Lãnh đạo nhà trường giám sát thực hiện.	-Lãnh đạo nhà trường; - Lãnh đạo tổ chuyên môn; Giáo viên;	9/2023	8/2028	Căn cứ theo quy chế chi tiêu nội bộ Kính phí tự nguyện tham gia từ HS, CMHS	Không	
---	--	--	--	--	--------	--------	---	-------	--

5	5.4	Từ năm học 2023 - 2024 và các năm học tiếp theo: -Hiệu trưởng chỉ đạo các tổ chuyên môn, đoàn thể tiếp tục phối hợp cùng nhà trường tổ chức các hoạt động hướng nghiệp ngày càng hướng tới sự phát triển năng lực toàn diện cho học sinh. -Hiệu trưởng chỉ đạo Phó hiệu trưởng phụ trách tiếp tục xây dựng kế hoạch, tổ chức thêm nhiều hoạt động trải nghiệm, hướng nghiệp phù hợp sở thích, phát huy được khả năng, sở trường của học sinh, tạo hứng thú thu hút học	- Tuyên truyền Kế hoạch hướng nghiệp dạy nghề; Kế hoạch tổ chức hoạt động trải nghiệm; Kế hoạch hoạt động STEM;..tới cha mẹ học sinh và cộng đồng thông qua buổi họp phụ huynh, trên trang điện tử nhà trường.	-Lãnh đạo nhà trường ; -Cán bộ giáo viên, nhân viên; - Đoàn thanh niên;	9/2023	12/2028	Căn cứ theo quy chế chi tiêu nội bộ Kính phí tự nguyện tham gia từ HS, CMHS	Không	
---	-----	---	---	--	--------	---------	---	-------	--

		sinh tự nguyện tham gia.							
5	5.5	Trong năm học tiếp nhà trường sẽ tiếp tục hoàn thiện, duy trì và phát huy hơn nữa các hoạt động hình thành kỹ năng sống cho học sinh, đồng thời hướng dẫn học sinh nghiên cứu khoa học, công nghệ với các sản phẩm có	-Kế hoạch giáo dục chính trị tư tưởng; - Nghị quyết nhà trường. Lãnh đạo nhà trường; -Đoàn thanh niên;	-Lãnh đạo nhà trường ; - Đoàn n than	9/2023	8/2028	Căn cứ theo quy chế chi tiêu nội bộ Kính phí tự nguyện tham gia từ HS, CMHS	Không	

		nhiều ứng dụng trong thực tiễn.		h niên; -Hội cha mẹ học sinh nhà trường. - Chỉ đạo Đoàn thanh niên phối hợp với GV thể chất lập Kế hoạch.					
--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	--	--

5	5.6	Từ năm học 2023 - 2024 và các năm học tiếp theo, Hiệu trưởng tiếp tục chỉ đạo việc cá biệt hóa trong hoạt động dạy học, giáo dục để tiếp tục nâng cao chất lượng giáo dục của nhà trường để duy trì tỉ lệ tốt nghiệp 100%.	-Tổ trưởng chuyên môn triển khai thực hiện kế hoạch. Phó hiệu trưởng chỉ đạo, giám sát thực hiện. -Kế hoạch phát triển giáo dục và đào tạo;	-Lãnh đạo nhà trường; - Tổ chuyên môn; - Cán bộ giáo viên -Lãnh đạo nhà trường; - Tổ chuyên môn; Đoàn thanh niên;	9/2023	8/2028	Căn cứ theo quy chế chi tiêu nội bộ	Không	
---	-----	--	--	--	--------	--------	-------------------------------------	-------	--