

SỞ GIÁO DỤC VÀ ĐÀO TẠO
THÀNH PHỐ HỒ CHÍ MINH
TRƯỜNG THPT HIỆP BÌNH

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập Tự do – Hạnh phúc

Số : 18.1/KH-THPTHB

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 15 tháng 3 năm 2024

KẾ HOẠCH
CẢI TIẾN CHẤT LƯỢNG GIÁO DỤC
Năm học 2023 – 2024

Căn cứ Thông tư số 18/2018/TT-BGDĐT, ngày 22 tháng 8 năm 2018 của Bộ trưởng Bộ GD&ĐT ban hành Quy định về kiểm định chất lượng giáo dục và công nhận đạt chuẩn quốc gia đối với trường THCS, trường THPT và trường phổ thông có nhiều cấp học;

Căn cứ Công văn số 5932/BGDĐT-QLCL ngày 28 tháng 12 năm 2018 của Bộ Giáo dục và Đào tạo về hướng dẫn tự đánh giá và đánh giá ngoài cơ sở giáo dục phổ thông;

Căn cứ kế hoạch số 131/ KHGD-THPT HB ngày 22/9/2023 của trường THPT Hiệp Bình về kế hoạch thực hiện nhiệm vụ giáo dục nhà trường năm học 2023 - 2024; Căn cứ vào tình hình và điều kiện thực tế, trường THPT Hiệp Bình xây dựng kế hoạch cải tiến chất lượng giáo dục cụ thể như sau:

I. MỤC ĐÍCH, YÊU CẦU

1. Xây dựng kế hoạch cải tiến chất lượng giáo dục để thực hiện trong năm học 2023 - 2024 nhằm đưa ra các giải pháp phát huy điểm mạnh, khắc phục điểm yếu, từng bước nâng cao chất lượng giáo dục.
2. Thực hiện tốt kế hoạch cải tiến chất lượng góp phần quan trọng nâng chất các tiêu chí, tiêu chuẩn và nâng cấp độ chất lượng của nhà trường trong thời gian tới để đảm bảo lộ trình Đánh giá ngoài.
3. Tham mưu để đảm bảo các điều kiện về cơ sở vật chất của nhà trường; Phần đầu năm học 2024 - 2025 trường đạt kiểm định chất lượng mức độ 2, trường chuẩn Quốc gia mức độ 1.

II. CĂN CỨ XÂY DỰNG KẾ HOẠCH

1. Báo cáo tự đánh giá (giai đoạn từ năm 2021 đến 2026 của Trường).
2. Báo cáo tự đánh giá năm học 2022 – 2023.
3. Kết quả thực hiện cải tiến chất lượng của nhà trường đã đạt được trong năm học 2021 – 2022;

III. NỘI DUNG KẾ HOẠCH CẢI TIẾN CHẤT LƯỢNG GIÁO DỤC

T T	Tiêu chuẩn , tiêu chí	Kết quả cần đạt (so với hiện trạng)				Công việc/giải pháp cần thực hiện	Chủ trì và phối hợp thực hiện	Thời gian thực hiện và hoàn thành	Dự kiến kinh phí	Điều kiện hỗ trợ khác	Ghi chú
MỨC 1, 2, 3											
	Tiêu chuẩn 1										
		Không đạt	Mức 1	Mức 2	Mức 3						
	Tiêu chí 1.1		X	-	-	Trong năm học 2023-2024, Hiệu trưởng cùng với Hội đồng trường sẽ đề ra các giải pháp giám sát việc thực hiện phương hướng, chiến lược phát triển nhà trường phù hợp với định hướng phát triển kinh tế xã hội của địa phương cũng như nguồn lực của nhà trường có sự tham gia của các thành viên trong Hội đồng	Hiệu trưởng, phó hiệu trưởng và các thành viên hội đồng trường, các đoàn thể chính trị trong nhà	Thời gian bắt đầu: tháng 9 năm 2023 - Thời gian hoàn thành: tháng 5 năm 2024			

					trường, cán bộ, giáo viên, nhân viên.	trường.				
	Tiêu chí 1.2		X	X	-	Từ năm học 2023-2024, Hiệu trưởng chỉ đạo các thành viên trong hội đồng trường phối hợp với các ban ngành đoàn thể, giáo viên tích cực phụ đạo, giúp đỡ học sinh góp phần nâng cao chất lượng giáo dục của nhà trường.	Hiệu trưởng, phó hiệu trưởng và các thành viên hội đồng trường, các đoàn thể chính trị trong nhà trường.	Thời gian bắt đầu: tháng 9 năm 2023 - Thời gian hoàn thành: tháng 5 năm 2024		
	Tiêu chí 1.3		X	X	X	Tổ chức Đảng Cộng sản Việt Nam, các đoàn thể và các tổ chức khác trong nhà trường hoàn thành các báo cáo theo kế hoạch.	Hiệu trưởng, phó hiệu trưởng và các thành viên hội đồng trường, các đoàn thể chính trị trong nhà trường.			Đã đạt Mức 3
	Tiêu chí 1.4		X	X	X	Trong năm học 2023-2024 và những năm tiếp theo, Hiệu trưởng chỉ đạo tổ trưởng tổ văn phòng điều chỉnh kế hoạch hoạt động của từng bộ	Hiệu trưởng, phó hiệu trưởng, tổ trưởng, tổ phó và các	Thời gian bắt đầu: tháng 9 năm 2023 - Thời gian hoàn thành: tháng 5 năm		

						phận sao cho phù hợp để chất lượng giáo dục của nhà trường ngày càng cao.	thành viên tổ văn phòng.	2024			
	Tiêu chí 1.5		X	X	-	Số lớp, tỷ lệ học sinh/lớp vượt theo quy định. Tổ chức lớp học chưa linh hoạt và phù hợp với các hình thức hoạt động giáo dục toàn diện học sinh.	Từ năm học 2023-2024, Hiệu trưởng tích cực tham mưu lãnh đạo Sở Giáo dục và Đào tạo.	Thời gian bắt đầu: tháng 9 năm 2023 - Thời gian hoàn thành: tháng 5 năm 2024			
	Tiêu chí 1.6		X	X	X		Hiệu trưởng, Nhân viên kế toán, thủ quỹ	Thời gian bắt đầu: tháng 9 năm 2023 - Thời gian hoàn thành: tháng 5 năm 2024			
	Tiêu chí 1.7		X	X	-	Từ năm học 2023-2024, Hiệu trưởng tham mưu, đề xuất với Phòng kế hoạch - Tài chính Sở để xây dựng kế hoạch tạo nguồn tài chính hợp pháp phù hợp với điều kiện nhà trường, thực tế địa phương.	Hiệu trưởng, phó hiệu trưởng và các tổ trưởng chuyên môn.	Thời gian bắt đầu: tháng 9 năm 2023 - Thời gian hoàn thành: tháng 5 năm 2024			
	Tiêu chí 1.8		X	X	-	Trong năm học 2023-2024, Hiệu trưởng tiếp tục thực hiện tốt các chế độ chính sách cho giáo viên theo	Hiệu trưởng, phó hiệu trưởng và các	Thời gian bắt đầu: tháng 9 năm 2023 - Thời gian hoàn			

					quy định của pháp luật; tăng cường công tác thi đua, khen thưởng tại đơn vị để động viên, khuyến khích giáo viên tích cực hơn trong mọi phong trào. Tiếp tục đẩy mạnh công tác bồi dưỡng chuyên môn cho giáo viên để đạt thành tích cao hơn nữa qua hội thi giáo viên dạy giỏi các cấp.	tổ trưởng chuyên môn.	thành: tháng 5 năm 2024				
	Tiêu chí 1.9		X	X	-	Trong năm học 2023-2024 và những năm tiếp theo, phó hiệu trưởng chỉ đạo tổ chuyên môn tăng cường trao đổi, đề xuất các định hướng giáo viên đổi mới trong xây dựng kế hoạch dạy học theo hướng phát huy tính chủ động, tích cực, vận dụng linh hoạt các kiến thức, kỹ năng vào thực tiễn cuộc sống.	Hiệu trưởng, phó hiệu trưởng, tất cả các thành viên hội đồng sư phạm nhà trường	Thời gian bắt đầu: tháng 9 năm 2023 - Thời gian hoàn thành: tháng 5 năm 2024			
	Tiêu chí 1.10		X	X	-	Năm học 2023-2024, Hiệu trưởng tiếp tục phát huy việc thực hiện Quy chế dân chủ trong các hoạt động của nhà trường. Cán bộ quản lý nhà trường chủ động sắp xếp công việc một cách khoa học; thường xuyên kiểm tra, đôn đốc các bộ phận có liên quan nghiêm túc thực hiện chế độ báo cáo đúng tiến độ theo quy định. Khuyến khích, động	Hiệu trưởng, phó hiệu trưởng, trợ lý thanh niên, tất cả các thành viên hội đồng sư phạm nhà trường.	Thời gian bắt đầu: tháng 9 năm 2023 - Thời gian hoàn thành: tháng 5 năm 2024		Cha mẹ học sinh nhà trường	

					viên giáo viên, nhân viên tham gia đóng góp ý kiến nhiều hơn trong việc xây dựng và phát triển nhà trường, phát huy sức mạnh tập thể, tạo khối đoàn kết thống nhất trong đơn vị.					
	Tiêu chuẩn 2									
	Tiêu chí 2.1		X	X	X	Từ năm học 2023-2024 trở đi, CBQL nhà trường tiếp tục học tập, bồi dưỡng để nâng cao hơn nữa trình độ chuyên môn, nghiệp vụ. Trong thời gian tới, Hiệu trưởng cần động viên và tạo điều kiện để đội ngũ kế cận học tập nâng cao trình độ về chuyên môn và lý luận chính trị trước khi đề nghị bổ nhiệm.	Hiệu trưởng, phó hiệu trưởng và các thành viên hội đồng trường, các đoàn thể chính trị trong nhà trường.	Thời gian bắt đầu: tháng 9 năm 2023 - Thời gian hoàn thành: tháng 5 năm 2024		Đã đạt Mức 3
	Tiêu chí 2.2		X	X	-		Hiệu trưởng, phó hiệu trưởng	Thời gian bắt đầu: tháng 9 năm 2023 - Thời gian hoàn thành: tháng 5 năm 2024	Sở Giáo dục và Đào tạo.	
	Tiêu chí 2.3		X	X	-	Năm học 2023-2024 và những năm tiếp theo, hiệu trưởng tiếp tục tham mưu với Sở Giáo dục và đào tạo	Hiệu trưởng.	Thời gian bắt đầu: tháng 9 năm 2023 - Thời gian hoàn	Sở Giáo dục	

					thực hiện tuyển viên chức là giáo viên nhằm đảm bảo tỷ lệ giáo viên/lớp theo quy định của Điều lệ trường trung học.		thành: tháng 5 năm 2024		và Đào tạo.	
	Tiêu chí 2.4		X	X	X	Hiệu trưởng xây dựng kế hoạch bồi dưỡng và tạo điều kiện cho các giáo viên tham gia học tập, nâng cao trình độ chuyên môn, nghiệp vụ.	Hiệu trưởng, phó hiệu trưởng, tổ trưởng, tổ phó và giáo viên bộ môn, GVCN..	Thời gian bắt đầu: tháng 9 năm 2023 - Thời gian hoàn thành: tháng 5 năm 2024		
	Tiêu chuẩn 3									
	Tiêu chí 3.1		X	X	-	Trong năm học 2023-2024, Hiệu trưởng tiếp tục tham mưu với Sở Giáo dục và Đào tạo và địa phương đẩy nhanh tiến trình khởi công dự án xây dựng.	Hiệu trưởng, phó hiệu trưởng, nhân viên thiết bị, kế toán.	Thời gian bắt đầu: tháng 9 năm 2023 - Thời gian hoàn thành: tháng 5 năm 2024	Tham mưu lãnh đạo Sở Giáo dục và Đào tạo, Phòng Kế	

									hoạch - Tài Chính mua sắm trang thiết bị, dụng cụ ngoài trời.	
	Tiêu chí 3.2		X	X	X	Năm học 2023-2024, nhà trường tiếp tục có kế hoạch thay mới phòng tin học. Nhà trường huy động nguồn tại trợ xã hội hóa giáo dục tiếp tục bổ sung thêm các thiết bị hiện đại phục vụ cho việc dạy và học.	Lãnh đạo Sở Giáo dục và Đào tạo, hiệu trưởng nhà trường.	Thời gian bắt đầu: tháng 9 năm 2023 - Thời gian hoàn thành: tháng 5 năm 2024	Sở Giáo dục và Đào tạo, Phòng kế hoạch - tài chính Sở.	Mục tiêu cần đạt: Mức 3

	Tiêu chí 3.3		X	X	X	Tiếp tục đảm bảo số lượng, các trang thiết bị bên trong phòng học và bổ sung thêm các thiết bị hiện đại phục vụ cho việc dạy và học đảm bảo quy định của Điều lệ trường.	Lãnh đạo Sở Giáo dục và Đào tạo, hiệu trưởng nhà trường.	Thời gian bắt đầu: tháng 9 năm 2023 - Thời gian hoàn thành: tháng 5 năm 2024		Sở Giáo dục và Đào tạo, Phòng Kế hoạch - Tài Chính.	Mục tiêu cần đạt: Mức 3
	Tiêu chí 3.4		X	X	-	Năm học 2023-2024 và những năm tiếp theo, Hiệu trưởng có kế hoạch tham mưu với các cấp lãnh đạo để xây dựng giai đoạn 2 nhằm đáp ứng các yêu cầu tối thiểu các hoạt động giáo dục của nhà trường.	Hiệu trưởng, phó hiệu trưởng, nhân viên phục vụ	Thời gian bắt đầu: tháng 9 năm 2023 - Thời gian hoàn thành: tháng 5 năm 2024			
	Tiêu chí 3.5		X	X	-	Hoàn thành theo kế hoạch đảm bảo về cơ sở vật chất về khu vệ sinh, hệ thống cấp thoát nước.	Phó hiệu trưởng chuyên môn, tất cả giáo viên giảng dạy, nhân viên thư viện - thiết bị.	Thời gian bắt đầu: tháng 9 năm 2023 - Thời gian hoàn thành: tháng 5 năm 2024		Phối hợp bộ phận kế toán chiết tính kinh phí.	

	Tiêu chí 3.6		X	X	-	Trong năm học 2023-2024 , Hiệu trưởng tiếp tục chỉ đạo việc đẩy mạnh phong trào làm đồ dùng dạy học có giá trị sử dụng lâu dài, dự trù kinh phí đầu năm hỗ trợ giáo viên việc tự làm đồ dùng dạy học.	Hiệu trưởng, nhân viên thư viện – thiết bị, kế toán.	Thời gian bắt đầu: tháng 9 năm 2023 - Thời gian hoàn thành: tháng 5 năm 2024			Mục tiêu cần đạt: Mức 2
	Tiêu chuẩn 4										
	Tiêu chí 4.1		X	X	X	Hoàn thành kế hoạch hoạt động của Ban ĐDCMHS và thực hiện theo kế hoạch.	Hiệu trưởng, Ban ĐDCMHS	Thời gian bắt đầu: tháng 9 năm 2023 - Thời gian hoàn thành: tháng 5 năm 2024			
	Tiêu chí 4.2		X	X	X	Nhà trường tham mưu có hiệu quả với chính quyền địa phương trong việc thực hiện kế hoạch giáo dục, kế hoạch chiến lược xây dựng và phát triển nhà trường. Công tác tuyên truyền nâng cao nhận thức và trách nhiệm của cộng đồng về chủ trương, chính sách của Đảng, Nhà nước, ngành Giáo dục; về mục tiêu, nội dung và kế hoạch giáo dục của nhà trường được thực hiện thường xuyên và đạt hiệu quả. Nhà trường đã tổ	Hiệu trưởng, Bí thư Chi đoàn, Trợ lý thanh niên và các bộ phận có liên quan.	Thời gian bắt đầu: tháng 9 năm 2023 - Thời gian hoàn thành: tháng 5 năm 2024			Mục tiêu cần đạt: Mức 3

					chức nhiều hoạt động để giáo dục truyền thống lịch sử, văn hóa, đạo đức lối sống, pháp luật, nghệ thuật, thể dục thể thao và tổ chức chăm sóc di tích lịch sử, cách mạng, chăm sóc gia đình có công với cách mạng. Nhà trường đã trở thành trung tâm văn hóa ở địa phương, góp phần hình thành lối sống văn hóa cho cộng đồng.						
Tiêu chuẩn 5											
	Tiêu chí 5.1		X	X	X	Năm học 2023-2024, Hiệu trưởng Nhà trường thực hiện đầy đủ chương trình giáo dục phổ thông các môn học và các hoạt động giáo dục theo quy định, đảm bảo mục tiêu giáo dục theo Quyết định ban hành khung thời gian năm học của và kế hoạch giảng dạy từng môn học theo hướng dẫn của Sở GD&ĐT Thành phố. Các tổ chuyên môn và mỗi GV xây dựng kế hoạch giảng dạy và cụ thể hóa tổ chức thực hiện có hiệu quả, thực hiện nghiêm túc quy chế chuyên môn, kết thúc chương trình đúng thời gian quy định.Việc kiểm	Hiệu trưởng, kế toán, Ban đại diện Cha mẹ học sinh, giáo viên	Thời gian bắt đầu: tháng 9 năm 2023 - Thời gian hoàn thành: tháng 5 năm 2024		Sở Giáo dục và Đào tạo, Phòng Kế hoạch - Tài Chính.	Mục tiêu cần đạt: Mức 3

					tra, đánh giá thường xuyên hằng tháng của Hiệu trưởng, Phó Hiệu trưởng giúp GV nâng cao hơn ý thức thực hiện theo đúng kế hoạch giảng dạy và học tập, nâng cao chuyên môn nghiệp vụ để hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao.						
	Tiêu chí 5.2		X	X	X	Năm học 2023-2024 Hiệu trưởng tham mưu các cấp có thẩm quyền đẩy nhanh tiến độ xây dựng trường mới để đảm bảo cơ sở vật chất phục vụ cho việc dạy và học. Nhà trường luôn chú trọng công tác bồi dưỡng HS giỏi, HS năng khiếu, giúp đỡ HS có hoàn cảnh khó khăn, HS gặp khó khăn trong học tập và rèn luyện. Lãnh đạo nhà trường, các tổ chuyên môn và đội ngũ GV có xây dựng kế hoạch và thường xuyên giám sát việc thực hiện kế hoạch. Đội ngũ GV được phân công bồi dưỡng, huấn luyện phát huy tốt tinh thần trách nhiệm, tận tâm trong thực hiện nhiệm vụ, có năng lực chuyên môn chuyên sâu, vững vàng.	Hiệu trưởng, phó hiệu trưởng, giáo viên chủ nhiệm.	Thời gian bắt đầu: tháng 9 năm 2023 - Thời gian hoàn thành: tháng 5 năm 2024			

	Tiêu chí 5.3		X	X	-	Trong năm học 2023-2024 , Hiệu trưởng chỉ đạo bộ phận chuyên môn, đoàn, đội xây dựng kế hoạch và tổ chức đa dạng, phong phú các hình thức sinh hoạt câu lạc bộ nhằm phát huy năng lực, sở trường và đáp ứng nhu cầu được học tập, sinh hoạt vui chơi của học sinh.	Hiệu trưởng, phó hiệu trưởng, các thành viên hội đồng trường	Thời gian bắt đầu: tháng 9 năm 2023 - Thời gian hoàn thành: tháng 5 năm 2024			
	Tiêu chí 5.4		X	X	-	Trong năm học 2023-2024 và những năm học tiếp theo, Hiệu trưởng tiếp tục chỉ đạo xây dựng và triển khai có hiệu quả hoạt động trải nghiệm, hướng nghiệp trong nhà trường theo hướng phù hợp với đặc thù của nhà trường.	Hiệu trưởng, phó hiệu trưởng, các thành viên hội đồng trường, giáo viên bộ môn.	Thời gian bắt đầu: tháng 9 năm 2023 - Thời gian hoàn thành: tháng 5 năm 2024			Mục tiêu cần đạt: Mức 2
	Tiêu chí 5.5		X	X	-	Trong năm học 2023-2024 và những năm học tiếp theo, Hiệu trưởng chỉ đạo quyết liệt hơn nữa công tác giáo dục kỹ năng sống cho HS, đẩy mạnh hơn nữa công tác giáo dục đạo đức, từng bước hình thành khả năng vận dụng kiến thức vào thực tiễn thông qua các hoạt động phù hợp với điều kiện nhà trường. Nâng cao nhận thức, tinh thần trách nhiệm của	Hiệu trưởng, phó hiệu trưởng, các thành viên hội đồng trường, giáo viên bộ môn.	Thời gian bắt đầu: tháng 9 năm 2023 - Thời gian hoàn thành: tháng 5 năm 2024			Mục tiêu cần đạt: Mức 2

					CBQL, GV và CMHS trong công tác giáo dục đạo đức, ý thức pháp luật. Hiệu trưởng xây dựng kế hoạch và phân công cụ thể nhiệm vụ của nhà trường và gia đình trong việc giáo dục kỹ năng sống cho học sinh.					
	Tiêu chí 5.6		X	X	-	Năm học 2023-2024, Hiệu trưởng Nhà trường thực hiện đầy đủ chương trình giáo dục phổ thông các môn học và các hoạt động giáo dục theo quy định, đảm bảo mục tiêu giáo dục theo Quyết định ban hành khung thời gian năm học của và kế hoạch giảng dạy từng môn học theo hướng dẫn của Sở GD&ĐT Thành phố. Các tổ chuyên môn và mỗi GV xây dựng kế hoạch giảng dạy và cụ thể hóa tổ chức thực hiện có hiệu quả, thực hiện nghiêm túc quy chế chuyên môn, kết thúc chương trình đúng thời gian quy định.Việc kiểm tra, đánh giá thường xuyên hằng tháng của Hiệu trưởng, Phó Hiệu trưởng giúp GV nâng cao hơn ý thức thực hiện theo đúng kế hoạch giảng dạy và học tập, nâng cao chuyên môn nghiệp vụ để hoàn thành tốt	Hiệu trưởng, phó hiệu trưởng, các thành viên hội đồng trường, giáo viên bộ môn.	Thời gian bắt đầu: tháng 9 năm 2023 - Thời gian hoàn thành: tháng 5 năm 2024		Mục tiêu cần đạt: Mức 2

						nhiệm vụ được giao.						
--	--	--	--	--	--	---------------------	--	--	--	--	--	--

VI. TỔ CHỨC THỰC HIỆN

1. Đối với Hiệu trưởng

Phối hợp các đoàn thể, các thành viên hội đồng trường xây dựng kế hoạch cải tiến chất lượng giáo dục năm học 2023-2024.

Tham mưu với Sở Giáo dục và đào tạo trong việc tổ chức tuyển viên chức, mở các lớp học lớp học nâng chuẩn.

Hiệu trưởng ban hành Quyết định và phân công nhiệm vụ các thành viên trong hội đồng sư phạm nhà trường tiến hành nghiên cứu các tiêu chuẩn đánh giá.

Theo dõi, đôn đốc, nhắc nhở các thành viên thực hiện đúng tiến độ.

2. Đối với phó hiệu trưởng

Hỗ trợ, theo dõi, đôn đốc, nhắc nhở các thành viên thực hiện đúng tiến độ.

Tham gia nghiên cứu các tiêu chuẩn theo sự phân công của hiệu trưởng.

3. Đối với giáo viên

Tham gia nghiên cứu các tiêu chuẩn theo sự phân công của hiệu trưởng.

Rà soát các minh chứng và cập nhật đầy đủ theo tiêu chuẩn.

4. Đối với cha mẹ học sinh

Phối hợp nhà trường hỗ trợ tu bổ cơ sở vật chất, xây dựng mỹ quan sư phạm khang trang hơn.

Phối hợp chặt chẽ với nhà trường trong việc giảng dạy, giáo dục học sinh.

5. Chế độ báo cáo

Giao thư ký hội đồng tổng hợp các nhóm nghiên cứu, đánh giá.

Tổ chức đóng góp ý kiến và hoàn chỉnh báo cáo tự đánh giá công tác kiểm định chất lượng giáo dục mức độ 1 năm học 2023-2024.

Giao bộ phận công nghệ thông tin cập nhật và đưa báo cáo tự đánh giá công tác kiểm định chất lượng giáo dục mức độ 1 năm học 2023-2024 của nhà trường lên trang web.

Nơi nhận:

- Sở/Phòng GDĐT (để b/c);
- ...;
- Lưu VT.

